

## 経営健全化方針に基づく取組状況（令和５年度）

### ○法人名

株式会社筒賀総合サービス

### ○経営健全化方針を策定した理由

第三セクター等の経営健全化等に関する指針の債務超過法人に該当したため

### ○財政的リスクの状況

|               | 平成 29 年度 | ．．． | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 | 令和 4 年度 | 令和 5 年度 |
|---------------|----------|-----|---------|---------|---------|---------|
| 債務超過額<br>(千円) | 14,133   |     | 33,896  | 33,610  | 31,355  | 30,507  |

### ○主な取組状況（令和６年３月現在）

【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・水製造事業における物流コストの抑制に努めた。広島市内と製造拠点の安芸太田町をサーバー展開可能な販売対応範囲とし、エリア内の販売スポットを増やすことで物流コスト低減を図った。
- ・水製造事業において販売で利益が得やすい個人顧客を主要販売先とし、自社ホームページ更新により、EC 決済を可能とすることで、経常費用を抑えつつ、経常収益の増に取り組んだ。

【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・定期的に事業報告を求め、状況を確認した。
- ・経営改善に向け、外部専門家などを活用した経営改善の進捗管理を確認した。

### ○法人の財務状況

（貸借対照表から）

|                  | 金額（千円）         |     |                |                |                |                |
|------------------|----------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 平成 29 年度       | ．．． | 令和 2 年度        | 令和 3 年度        | 令和 4 年度        | 令和 5 年度        |
| <b>資産総額</b>      | <b>33,481</b>  |     | <b>6,455</b>   | <b>5,794</b>   | <b>5,400</b>   | <b>4,786</b>   |
| うち現預金            | 21,739         |     | 1,273          | 859            | 928            | 927            |
| うち売上債権           | 1,217          |     | 1,403          | 1,501          | 1,382          | 1,110          |
| うち棚卸資産           | 4,176          |     | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>負債総額</b>      | <b>47,614</b>  |     | <b>40,352</b>  | <b>39,405</b>  | <b>36,755</b>  | <b>35,294</b>  |
| （うち地方公共団体からの借入金） | 0              |     | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>純資産額</b>      | <b>△14,133</b> |     | <b>△33,896</b> | <b>△33,610</b> | <b>△31,355</b> | <b>△30,507</b> |

※千円未満は切り捨て

(損益計算書から)

|            | 金額（千円）   |       |         |         |         |         |
|------------|----------|-------|---------|---------|---------|---------|
|            | 平成 29 年度 | ・ ・ ・ | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 | 令和 4 年度 | 令和 5 年度 |
| 売上高        | 15,416   |       | 10,295  | 15,392  | 15,004  | 13,803  |
| 売上原価       | 9,677    |       | 10,513  | 11,486  | 8,916   | 9,415   |
| 販売費及び一般管理費 | 5,971    |       | 2,735   | 2,292   | 2,691   | 2,407   |
| 営業損益       | △232     |       | △2,953  | 1,612   | 3,396   | 1,979   |
| 営業外収益      | 24       |       | 2,224   | 37      | 124     | 39      |
| 営業外費用      | 8,135    |       | 1,167   | 1,068   | 969     | 875     |
| 経常利益       | △8,343   |       | △1,896  | 582     | 2,551   | 1,144   |
| 経常外損益      | 0        |       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 税引前当期純損益   | △8,343   |       | 1,896   | 582     | 2,251   | 1,144   |
| 法人税、住民税等   | 296      |       | 296     | 296     | 296     | 296     |
| 当期純利益      | △8,639   |       | 2,192   | 285     | 2,255   | 848     |

※千円未満は切り捨て